

# **PROVINCIA DI LIVORNO SVILUPPO S.R.L.**

**Sede in LIVORNO, P.ZZA DEL MUNICIPIO 4**

**Capitale sociale euro 76.500,00i.v.**

**Codice Fiscale, Partita Iva e nr.Registro Imprese di Livorno: 01334410493**

**Nr. R.E.A.119231**

Società soggetta all'attività di Direzione e Coordinamento dell'Ente Provincia di Livorno

(art. 2497 bis C.C.)

## *Esercizio 2020 - Relazione sulla gestione*

Signori Soci,

La presente relazione intende descrivere, sinteticamente, la gestione societaria relativa all'anno 2020 al fine di illustrare quanto fatto dalla Società nel corso dell'esercizio .

Come illustrato in seguito, nel periodo in esame si è garantita la prosecuzione delle attività della Società, con progetti finanziati da Fondi Comunitari ed approvati nel corso degli esercizi precedenti e la chiusura dei servizi precedentemente affidati dai Soci Provincia di Livorno ed Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale. Oltre a questo si sono sviluppati ed acquisiti nuovi progetti e realizzate azioni specifiche commissionate dai Soci per numerose e diversificate attività finanziate con fondi comunitari e di proprio Bilancio.

L'anno 2020 è stato caratterizzato dalla pandemia Covid-19 che ha influito notevolmente sull'organizzazione del lavoro ed anche sui costi necessari a garantire e salvaguardare l'attività lavorativa. Di seguito saranno dettagliate le azioni intraprese dalla nostra società.

Le attività svolte nel 2020, oltre ai buoni risultati ottenuti, sono per altro in linea con le caratteristiche della società che il Socio Provincia di Livorno ha voluto definire anche in seguito ai vigenti orientamenti normativi.

Infatti sono stati affidati dalla Provincia alla Società – riconoscendone la professionalità – incarichi da realizzare nel 2020, così come incarichi sono pervenuti dall'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale La Società ha inoltre

presentato, nel corso dell'anno e dei primi mesi del 2021, numerosi progetti a valere su Programmi Comunitari. Un elenco sintetico delle attività realizzate è oggetto di questa relazione.

Tutto questo ha permesso alla Società di consolidare ulteriormente un numero considerevole di contatti con i vari Soggetti che operano nel settore ed al tempo stesso acquisirne di nuovi, anche per quanto attiene l'attività transnazionale. Tra i Partner dei progetti ci sono Istituzioni Italiane ed Estere, Regioni, Province e Comuni, Associazioni di categoria, Sindacati, Agenzie, Consorzi, Imprese, Aziende.

Nel pieno rispetto della normativa si è provveduto all'aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza per il triennio 2020-2022 a cui è stata assicurata la dovuta diffusione.

Attraverso il sito internet [www.provincialivornosviluppo.it](http://www.provincialivornosviluppo.it) sono state opportunamente pubblicizzate le attività svolte.

Tutto ciò è stato possibile anche grazie alla professionalità della struttura e dei dipendenti che con la loro consolidata maturità professionale nel gestire l'intero arco di vita dei progetti: progettazione; gestione; organizzazione delle mobilità (istituzionali e non); diffusione e promozione; rendicontazione ed amministrazione.

Il Socio Provincia di Livorno, in ottemperanza di quanto previsto dall'articolo 19, co. 5, del D.Lgs. 175/2016, così come modificato dal D.Lgs. 100/2017, ha proceduto all'attribuzione di indirizzi gestionali finalizzati al contenimento del complesso delle spese di funzionamento con DUP 2020-2022 approvato con Delibera di Consiglio Provinciale n.35 del 27.09.2019. La Società ha provveduto a recepire gli indirizzi 2019-2021 con determina n.40/2019.

L'esercizio 2020 ha visto una riduzione del personale della Società a causa di un pensionamento e due dimissioni. Per tale motivo e per garantire il corretto proseguimento delle attività aziendali Provincia di Livorno Sviluppo ha provveduto ad attivare una procedura di selezione pubblica per garantire il turn-over e prevedere una rinnovata organizzazione aziendale con ripartizione di responsabilità e funzioni maggiormente strutturate. Tale procedura non ha potuto concludersi nel 2020 a causa delle restrizioni dovute al Covid, che non hanno permesso il regolare svolgimento delle prove di selezione. Per tale motivo, poiché il carico di lavoro non è diminuito, si è provveduto all'utilizzo di lavoro somministrato.

## Riflessi della pandemia sulla Società:

Nel 2020 si è verificata a livello mondiale una pandemia legata al virus Covid-19 che ha richiesto l'attivazione in tutti i paesi di misure eccezionali tese al contenimento del contagio ed alla definizione di misure e sostegni economici per le attività che sono state costrette a chiudere. Altre risorse sosterranno il rilancio dell'economia italiana.

Provincia di Livorno Sviluppo ha potuto continuare la propria attività e, a salvaguardia della salute del personale, lo ha fatto attivando il lavoro agile, incoraggiato dai provvedimenti nazionali. Tutti i dipendenti hanno utilizzato tale istituto alternandolo con ferie, congedi ecc. Ciò ha consentito di non rendere necessaria l'attivazione di ammortizzatori sociali e di proseguire il lavoro di progettazione, rendicontazione e gestione di gran parte delle attività.

Attraverso i collegamenti in remoto messi a disposizione dal socio Provincia di Livorno ed all'impegno di tutti i dipendenti, il lavoro è andato avanti in maniera efficace. Nel corso del 2020, al fine di migliorare il lavoro da remoto, si è provveduto ad incrementare l'attrezzatura informatica che ha consentito anche di riprendere alcuni corsi di formazione sospesi dal Governo e dalla Regione, attraverso la formazione a distanza. Per rendere ancora più fruibile l'accesso ai dati la società si è dotata di proprio server di archiviazione con possibilità di accesso da parte di ogni dipendente tramite sistema VPN. L'emergenza epidemiologica legata al Covid-19 ha contribuito ad un imprevisto e straordinario aumento dei costi per l'acquisto di attrezzatura informatica, ma anche dotazioni di sicurezza, formazione ai dipendenti e servizi di sanificazione. Si è provveduto infatti anche ad acquistare il materiale necessario a garantire la sicurezza e salute dei dipendenti al momento del rientro in azienda (mascherine, gel, guanti, termometro ecc.), prevedere sanificazione quotidiana degli uffici, nonché pulizia e sanificazione periodica dei sistemi di raffreddamento/riscaldamento. Per l'acquisto di suddetti dispositivi sono state utilizzate risorse di bilancio e si è provveduto ad inviare domanda di partecipazione al Bando Impresa Sicura di INVITALIA per il loro rimborso. Provincia di Livorno Sviluppo, inoltre, non ha fatto ricorso ad affidamenti bancari, alla possibilità di rinvio di alcune scadenze fiscali e contributive, sostenendo le spese entro le date previste.

## Attività svolte:

Occorre infine sottolineare l'impegno svolto dall'Amministratore Unico e dai Sindaci Revisori. Il buon funzionamento di questi organi è stato fondamentale per garantire continuità e innovazione in una situazione societaria cambiata ed in un difficilissimo contesto nazionale. Un ringraziamento va anche ai dipendenti che come sempre hanno contribuito con grande professionalità al raggiungimento dei risultati di questo bilancio.

Nel dettaglio:

- Progetto “3AT Attrattività ed Accoglienza della Costa Toscana per Accrescere la Competitività delle aziende Turistiche” - Bando POR FSE 2014-2020 "Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione" FSE 2014 -2020". Il progetto prevede la realizzazione di percorsi formativi rivolti a disoccupati, finalizzati all'acquisizione di competenze altamente qualificate e specializzate (azione 1); interventi di supporto / accompagnamento all'avvio d'impresa (azioni 2 e 3); interventi rivolti a imprenditori e occupati nelle imprese della filiera turismo (azione 4). Durata: 2018/2020
  
- Progetto “Addetto al Banco carni e GASTronomia (A.B.I.GAS)” su bando POR FSE Toscana 2014-2020 progetti di formazione per l’inserimento lavorativo, in particolare Avviso pubblico per la concessione di finanziamenti ex art. 17 comma 1 lett. a) della L.R. 32/2002. Il Progetto, che ha CNA come capofila, mira al raggiungimento, da parte dei 10 partecipanti previsti, della qualifica e degli standard professionali della figura di “Addetto alla lavorazione dei prodotti e alla commercializzazione dei prodotti di carne e salumi” (n.35 del RRFP). La durata del percorso è di 900 ore con 300 ore di stage. Il percorso di formazione è finalizzato alla formazione della figura professionale di “Addetto alla lavorazione dei prodotti e alla commercializzazione dei prodotti di carne e salumi” (n.35 del RRFP). Durata 2019/2020
  
- Progetto “Addetto alle attività di assistenza e consulenza turistica al banco e/o al telefono”, Avviso pubblico per la concessione di finanziamenti di attività in concessione a valere sul POR FSE Toscana 2014-2020 progetti di formazione per l’inserimento lavorativo, in particolare a livello territoriale e a carattere ricorrente. Lo scopo del progetto è creare una figura professionale in grado di operare con la dovuta professionalità e la necessaria preparazione all’interno della struttura aziendale, garantendo che il servizio venga effettuato in accordo con gli standard di qualità previsti. Durata 2019/2020
  
- Progetto “Addetto all'informazione, accompagnamento e tutoraggio nei percorsi formativi e di orientamento e inserimento al lavoro” – TUTOR-LAV, Avviso pubblico per il finanziamento di attività in concessione a valere sul POR FSE Toscana 2014-2020 percorsi di istruzione e formazione professionale per adulti disoccupati. Lo scopo del progetto è formare addetti che siano in grado di svolgere azioni di accompagnamento e tutoring nei percorsi di orientamento al lavoro e di sostegno

all'inserimento o reinserimento lavorativo, promuovendo e realizzando interventi finalizzati all'attivazione dei soggetti e utilizzando metodi e strumenti coerenti attraverso:

- l'acquisizione di competenze tecnico professionali immediatamente spendibili nel mercato del lavoro;
- l'acquisizione della certificazione di competenze tecnico professionali riconoscibili dal sistema imprese;
- la realizzazione di stage in azienda che rappresentano, in un'ottica di alternanza formazione/lavoro, uno valido strumento per l'inserimento nel mondo del lavoro;
- l'acquisizione di capacità relazionali utili nei contesto privato e professionale

Durata: 2020/2021

- Progetto "ARTE BIANCA 2.1 - Addetto alla lavorazione e alla commercializzazione dei prodotti della panificazione e pasticceria", Avviso pubblico per il finanziamento di attività in concessione a valere sul POR FSE Toscana 2014-2020 percorsi di istruzione e formazione professionale per adulti disoccupati. Il progetto è finalizzato all'inserimento/reinserimento lavorativo di adulti non occupati attraverso il raggiungimento della qualifica di "Addetto alla lavorazione e alla commercializzazione dei prodotti della panificazione e pasticceria" nell'ambito della filiera commercio e artigianato. Durata 2020/2021
- Progetto "For.Te." Avviso pubblico per il finanziamento di attività in concessione a valere sul POR FSE azione C.3.1.1.B Percorsi formativi brevi finalizzati all'occupabilità di disoccupati, inoccupati e inattivi – Mismatch. Il progetto, con un partenariato composto da Scuola Italiana Turismo soggetto capofila, Provincia di Livorno Sviluppo, Cescot ed Autoscuola Baroncini soggetti partner, è centrato sulla realizzazione di un Catalogo di offerta formativa di corsi brevi, è finalizzato ad attivare interventi capaci di corrispondere al fabbisogno formativo e professionale dell'area territoriale di Livorno, al fine di agevolare l'inserimento o/e il reinserimento lavorativo di soggetti disoccupati.
- Progetto "TUTOR - Addetto al supporto nei contesti di apprendimento, alla gestione della comunicazione e alla rilevazione delle esigenze di studenti e docenti", Avviso pubblico per il finanziamento di attività in concessione a valere sul POR FSE Toscana 2014-2020 Percorsi istruzione e formazione professionale per adulti disoccupati. Il progetto è finalizzato alla realizzazione di un percorso formativo di 900 ore, di cui 570 di aula, 30 di accompagnamento con focus su auto-impiego e 300 di stage, ed è

fortemente centrato sulla acquisizione di competenze pratiche attraverso le forme del laboratorio. Durata 2020/2021

- Progetto “Risorse energetiche dalla terra: energie per la qualità ambientale – Rete Equa” - Bando POR FSE 2014-2020 "formazione strategica nelle filiere produttive dell'agribusiness, della carta, del marmo, della meccanica ed energia, turismo e cultura" (in partenariato con Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale e con l'adesione della Provincia di Livorno in qualità di sostenitore). E' un progetto che realizza attività formative e attività di supporto e consulenza per l'avvio di impresa e lavoro autonomo nella filiera meccanica ed energia su una vasta area territoriale, caratterizzata dall'accesso a fonti energetiche come la geotermia e il Gas Naturale Liquido, e si colloca nel relativo contesto produttivo e industriale. RETE EQUA conta su una vasta rete di partner per attuare le attività: Cosvig, Fondazione ITS energia ed Ambiente, Provincia di Livorno Sviluppo, Assoservizi, CNA Servizi, Scuola Italiana Turismo, Autorità Portuale Livorno, Geo Energy Service, Università di Pisa, Ente Senese Scuola Edile, Heimat Servizi Ambientali, CORALI. Nel 2019 è stata ammessa a finanziamento l'Azione 4, pertanto l'attività, prevista inizialmente fino al 2019, è stata prolungata. Durata: 2017/2020
- Progetto “ENhancinG Adults key competences to promote and encouraGe effective cooperation between Education and labor market – Engage” Programma Erasmus+ 2014-2020, Azione Chiave 2. Il progetto ha l'obiettivo di accrescere le competenze trasversali dei giovani adulti e la congruenza delle competenze dei potenziali candidati al mercato del lavoro con i posti offerti dalle aziende. Capofila è l'Università Stefan del Mare di Suceava (Romania), con 8 partner da Grecia, Cipro, Portogallo, Polonia e Italia (Provincia di Livorno Sviluppo). Durata: 2017/2020
- Progetto “Providing Eyskills and competences to low-skilled adult VOLunteers for the implementation of social welfare activities at locaL level – EVOLVE” Programma Erasmus+ 2014-2020, Azione Chiave 2 (Partecipazione al bando a seguito di compito affidato dal socio Provincia di Livorno). Lo scopo del progetto è quello di sviluppare un approccio globale per la costruzione di abilità e competenze chiave di adulti poco qualificati come incentivo per aumentare la loro partecipazione alle attività di volontariato sociale a livello locale, portando anche a una certificazione di queste abilità e competenze. Provincia di Livorno Sviluppo è soggetto capofila con un partenariato composto da Family and Childcare Centre (Grecia), Municipality of Athens (Grecia), Municipality of Agios Athanasios (Cipro), Cardet (Cipro), Volunteering

Organization (Cipro), Fondazione Caritas Livorno Onlus Italia, Novel Group Srl (Luxemburg). Durata: 2018/2020

- Progetto “EYE Sustainability, Experience, Exchange, Partnership Reloaded 2017 – Eye See P 2017” COSME 2017 Erasmus for Young Entrepreneurs. Nove partner provenienti dalla Germania (capofila: CIT – Centrum für Innovation und Technologie GmbH), Spagna, Lettonia, Polonia, Montenegro, Israele, Macedonia e Italia promuovono la creazione di auto-imprenditoria e migliorano la cultura d’impresa nelle loro regioni. Durata: 2018/2020
- Progetto “GoDemo – Core Business of education: History” Programma Erasmus+ 2014/2020 Key Action 2. Il progetto intende trovare nuovi metodi d'insegnamento della storia ai giovani in modo da permettere loro di migliorarne la conoscenza e la comprensione, e quindi influenzare i loro comportamenti e valori nei confronti delle minoranze, favorendo la democrazia, i diritti umani e l'inclusione sociale. Provincia di Livorno Sviluppo è partner con Jamtli Museum (Svezia), Euracademy Association (Grecia) e University College of Southeast (Norvegia), che ha candidato la proposta in qualità di capofila. Durata: 2017-2020
- Progetto “MAG.PRO. - Responsabile delle attività di programmazione, implementazione e monitoraggio dell'immagazzinamento e di trasporto e spedizione della merce” - Avviso pubblico per il finanziamento di percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (I.F.T.S.) nelle filiere *Agribusiness, Meccanica, Chimica-farmaceutica, Moda, ICT, Nautica e Logistica, Turismo e Cultura, Carta e Marmo*, a valere sul POR Obiettivo "Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione" FSE 2014-2020 - Asse C Istruzione e Formazione. Il progetto è finalizzato al conseguimento della qualifica di Responsabile delle attività di programmazione, implementazione e monitoraggio dell'immagazzinamento e di trasporto e spedizione della merce" (specializzazione IFTS Tecniche per la programmazione della produzione e la logistica) attraverso un percorso formativo di 800 ore per 20 utenti. Durata: 2020-2021
- Progetto “QUAMMELOT - Qualification for Minor Migrants Education and Learning Open access – On line Teacher-training” Programma Erasmus+ 2014/2020 Key Action 2. Il progetto ha lo scopo di dotare gli insegnanti di strumenti aggiornati e qualificati per istruire gli alunni migranti, ed evitare che siano svantaggiati nell'apprendimento, col rischio di aumentare la dispersione scolastica. Per questo viene creato e sperimentato il percorso formativo di qualifica in distance learning di "Tutor

dell'accoglienza e dell'inclusione dei minori stranieri all'interno delle scuole secondarie nei Paesi europei", rivolto agli insegnanti di scuola secondaria, che maggiormente devono fronteggiare i minori immigrati con le difficoltà più elevate. Il partenariato è composto dall'Università di Firenze, Dipartimento di Scienze della Formazione e Psicologia, Provincia di Livorno Sviluppo, Ufficio Scolastico Regionale della Toscana, Direzione Regionale per l'istruzione Primaria e Secondaria dell'Attica (Grecia), Videncenter for integration di Vejle (Danimarca), Università di Siviglia, Facoltà di Scienze dell'Educazione (Spagna). Al termine della sperimentazione il corso sarà disponibile gratuitamente on line. Durata: 2017-2020

- Progetto "International Qualification on Marine and Tourism for the Mediterranean harbours" Programma Erasmus+ "Azione KA2 partenariati Strategici – Ambito VET. il progetto risponde alla necessità di aggiornare, migliorare e internazionalizzare le competenze delle risorse umane nell'ambito della nautica e del turismo in Italia, Grecia, Malta, Albania. Il mondo della nautica infatti, in particolare il segmento degli yacht (oltre 24 metri) e superyacht (oltre 30 metri) registra una crescita importante negli ultimi anni a livello globale. L'Europa è leader nel mercato dei superyacht, le cui attività si concentrano nel Mediterraneo come bacino con grandi attrattive per il paesaggio, la cultura e le produzioni esclusive, fattori importanti per la clientela. Gran parte degli yacht che navigano nel Mediterraneo sono strettamente connessi con la Toscana, leader per la produzione, con Malta, a cui si riconducono gran parte delle loro bandiere, mentre la Grecia e l'Albania nel Mediterraneo orientale sono mercati emergenti. Durata: 2020-2023
- Progetto "Web Site – Web Marketing – Web Store Web+" Avviso pubblico per la concessione di finanziamenti ex art. 17 comma 1 lett. a) della L.R. 32/2002 per progetti formativi strategici relativi alla filiera ICT, a valere sul POR Obiettivo "Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione" FSE 2014-2020. Il progetto è finalizzato a creare professionalità immediatamente spendibili nel mercato del lavoro. Tale obiettivo sarà perseguito attraverso la realizzazione di 3 percorsi formativi: Digital Specialist oltre a due edizioni per Responsabile del marketing e delle strategie commerciali per la vendita online di prodotti o servizi. Durata 2019/2020
- Progetto "Ideare, progettare e gestire attività culturali e promozionali I.PRO.CULTURA" Avviso pubblico per la concessione di finanziamenti ex art. 17 comma 1 lett. a) della L.R. 32/2002 per progetti formativi strategici Multifiliera a valere sul POR Obiettivo "Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione" FSE 2014-2020. Il percorso di formazione è finalizzato al conseguimento della qualifica



professionale di Responsabile di progettazione e pianificazione della strategia comunicativa, campagna pubblicitaria, sponsorizzazioni e attività promozionali, e di Tecnico delle attività di ideazione e gestione di attività ricreative e culturali, organizzazione del tempo libero ed accoglienza del cliente, nonché della certificazione di competenza in Allestimento della vetrina/display. Durata 2019/2020

- Progetto “CIRCLE InClusion of RefugeeChiLdren in Education”, Avviso pubblico Erasmus+ Bando EACEA/10/2018 – Inclusione sociale e valori comuni: il contributo nei settori istruzione, formazione e gioventù: – capofila Kentro Merimnas Oikogeneias Kai Paidiou (Grecia) e partners Amadora Inovation, E.M. Unipessoal Lda (Portogallo), Municipio di Amadora (Portogallo), Asociaciòn Mar Violeta (Spagna), Perifereiaki Dyethinsi Protovathmias Kai Defterovathmias Ekpai (Grecia), Eurotraining Educational Organization (Grecia). Durata 2019/2021
  
- Progetto “Education of Senior citizens on their health and wellness – Silver Age”, Avviso pubblico Erasmus+ “Cooperation for innovation and the exchange of good practices”, con un partenariato compost da ACZ (Rep. Ceca) capofila, Provincia di Livorno Sviluppo, KMOP (Grecia), Fjolmennt Simenntunar (Islanda), Liudska Univerza Celje (Slovenia). Ha come obiettivo il perseguimento di un percorso formativo di alta qualità per anziani in grado di raggiungere non solo risultati immediati ma anche contribuire al benessere fisico e mentale dei partecipanti attraverso uno stimolo delle loro attività sociali e spirituali. Durata 2019/2022.
  
- Progetto “Ports and Skills: compare vocational training systems to address the port work changes - Sy.Port.Changes”, Avviso pubblico Erasmus+ “Cooperation for innovation and the exchange of good practices”. ADSP MTS è soggetto capofila, Provincia di Livorno Sviluppo, CFLI – Consorzio Formazione Logistica Intermodale – Venezia (Italia), Corfù Port Authority – Corfù (Grecia), STC Group – Rotterdam (Olanda), Valenciaport Foundation – Valencia (Spagna), soggetti partner. Obiettivo del Progetto: consolidare ed implementare le basi per una internazionalizzazione delle procedure che attengono al sistema economico porto nel rispetto delle singole normative nazionali, individuando elementi comuni applicabili in tutta l’Unione Europea per garantire livelli di competitività in un sistema trasparente in merito ai finanziamenti pubblici alla tariffazione per l’utilizzo di infrastrutture e servizi portuali e all’applicazione di procedure di sicurezza e security condivise. Durata 2019/2021
  
- Progetto “Smart Seniors Spreading EU Values – EU-Seniors”, Avviso pubblico

Erasmus+ “Partenariati strategici”, con un partenariato composto da Provincia di Livorno Sviluppo capofila, ACZ (Rep. Ceca) , Jamtli Museum – Ostersund (Svezia), CSI - Nicosia (Malta). Ha come obiettivo la promozione di Erasmus+ tra tutti i cittadini e tutte le generazioni, anche offrendo attività formative e scambi di esperienze a quelli meno giovani, con l'obiettivo di creare e aggiungere solidità all'identità europea. Durata 2020/2023.

- Progetto “Best practices for Training of Senior Service Workers”, Avviso pubblico Erasmus+ key Action 2, con un partenariato composto da ACZ (Rep. Ceca) capofila, Provincia di Livorno Sviluppo s.r.l. (Italia), ITINKLAS (Lituania), ECA (Ungheria) and NBH (Germania), Xenios Polis. Culture, Science and Action (Grecia), CSI Center for Social Innovation LTD (Grecia). Ha come obiettivo la realizzazione di scambi transnazionali tra operatori che lavorano nella cura agli anziani, perfezionando le buone pratiche di ACE. Durata 2020/2022.

#### ➤ **SUPPORTO ALL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI LIVORNO**

La società, in linea con la propria missione, ha fornito servizi mirati alla Provincia di Livorno, regolati da contratti con varie strutture dell'Ente e supporto per la gestione di specifici Progetti, regolati anch'essi da specifiche convenzioni. Alcune di queste attività, in particolare quelle finanziate con risorse comunitarie, sono state confermate ed estese per l'anno in corso:

1) Servizio “Cultura, Scuola e Museo di Storia Naturale verso l'Europa – Supporto Attività per progettazione e gestione progetti ed iniziative comunitarie

Durata 2020/2021

2) Servizi di supporto, costituzione e gestione SAPE - Servizio Associato Politiche Europee

- A. Supporto alla realizzazione e gestione del SAPE
- B. Supporto alla Attività di Programmazione
- C. Supporto alla Attività di assistenza tecnica ai Comuni del territorio provinciale per il finanziamento di progetti comunitari, nazionali e regionali intesa come supporto attivo in fase di programmazione e progettazione
- D. Attività di segreteria Tecnico Organizzativa

Durata 2019/2020

3) Progetto SIRSS

Le convenzioni hanno previsto l'affidamento a Provincia di Livorno Sviluppo da parte della Provincia del sistema informativo sulla sicurezza stradale. Il progetto prevede 9 punti di osservazione provinciali e 1 di livello regionale. Le attività, avviate nel 2011 e rinnovate periodicamente seppure con alcune soluzioni di continuità, proseguiranno fino al 2022.

4) Supporto all'Ufficio Territoriale Trasporti in coordinamento con l'Osservatorio Provinciale della mobilità

L'incarico prevede Supporto specialistico e tecnico-amministrativo alle varie attività  
Durata 2020/2021

5) Supporto tecnico/operativo all'unità di servizio LL.PP. ed infrastrutture unità impianti tecnologici

Durata 2019/2020

6) Realizzazione di attività previste dai formulari dei progetti Nectemus, Mare di Agrumi, Sedriport, Circumvectio, finanziati dal programma di cooperazione transfrontaliera Interreg Marittimo 2014-2020.

Le attività si sono articolate in supporto alla gestione, monitoraggio, rendicontazione, cura delle comunicazioni.

Durata 2017/2020

7) Realizzazione delle attività previste dal Formulario del Progetto "MArché transfrontalier du travail et Reseau des services pour l'Emploi – MA.R.E.", finanziato dal Programma di Cooperazione Interreg V-A Italia Francia Marittimo 2014. Durata 2019/2021

8) Attività di gestione di cui alle componenti A3, B8 e B9 del POD" del Progetto MODI' - Programma Sperimentale Nazionale di Mobilità sostenibile casa-scuola e casa-lavoro.

Le attività sono articolate in management economico di progetto, supporto alla gestione dell'attività car sharing, gestione servizio car2job.

Durata: 2018/2020

9) Realizzazione di attività previste dai formulari dei progetti MED NEW JOB (CUP J49E17000010006) MOBIMART (CUP J91I17000440007) QUALIPORTI (CUP J96F17000040007)" finanziati dal programma di cooperazione transfrontaliera Interreg ITALIA-FRANCIA Marittimo 2014-2020. Le attività prevedono supporto alla gestione, monitoraggio e rendicontazione.

Durata 2018/2021

- 10) Realizzazione attività di rendicontazione di cui alla sezione e, voce di costo 2 “project and/or financial and/or communication management: financial manager” progetto THREEET Programma Interreg EUROPE 2014-2020  
Durata 2018/2021
- 11) Realizzazione attività progettuali nell’ambito del Progetto GRITACCESS - approvato a valere sul Programma Comunitario Interreg Italia-Francia Marittimo 2014-2020. Le attività prevedono supporto alla gestione, monitoraggio e rendicontazione.  
Durata 2018/2021
- 12) Progetto Fiori di Controviole, Avviso pubblico per finanziamento di progetti volti alla prevenzione e contrasto alla violenza alle donne anche in attuazione della Convenzione di Istanbul. Durata 2019-2020
- 13) Servizio per attività di rendicontazione Progetto “Open education for young europeans through history, art and cultural learning - OPEN EYE” Durata 2020
- 14) Servizio di “Assistenza alla campagna di contrasto al fenomeno delle occupazioni abusive di suolo pubblico”. Durata 2019-2020
- 15) Servizio per attività di rendicontazione “Financial External Assistant ed organizzazione gestione delle trasferte estere degli stakeholder del territorio provinciale “travel and accomodation costs for members of the stakeholder group and other external bodies – Programma Interreg Europe 2014-2020 – Progetto E\_BUSSED. Durata 2019/2022
- 16) Servizio di “Rendicontazione delle spese di funzionamento inerenti l'uso di locali dell'Amministrazione da parte di terzi”. Durata 2019/2020
- 17) Realizzazione delle attività previste dal Formulario del Progetto “LOSE+”, finanziato dal Programma di Cooperazione Interreg V-A Italia Francia Marittimo 2014-2020. Durata 2020/2022
- 18) Servizio di “Individuazione, ricognizione e prima fase di riordino di documenti relativi alle competenze proprie della provincia a seguito della legge 56 del 2014. Durata 2019/2020
- 19) Servizio di attività di assistenza tecnico – amministrativa per la progettazione, realizzazione e gestione di progetti inerenti il tema delle pari opportunità, tra cui lo sportello VIS della Provincia di Livorno. Durata 2020/2021

➤ **SUPPORTO ALL'AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR TIRRENO SETTENTRIONALE**

Nel corso dell'esercizio a seguito di contatti ed incontri con i soci, è continuato il percorso di supporto all'Autorità di Sistema Portuale con l'affidamento dei seguenti servizi:

1) Gestione amministrativa e rendiconto dei progetti IT-FR MARITTIMO SIGNAL e TRIPLIO approvati a valere sul Programma IT-FR MARITTIMO 2014-2020. Le attività sono articolate in:

- a. Supporto alla realizzazione delle attività di rendiconto e amministrazione previste dai progetti;
- b. Realizzazione dei report amministrativi e finanziari dei due progetti, anche attraverso le necessarie visite ed operazioni in loco;
- c. Supporto alle eventuali attività di comunicazione e diffusione previste per il beneficiario Autorità di Sistema portuale del Mar Tirreno Settentrionale (ADSP MTS).

Durata 2018/2020

2) Supporto operativo, agli uffici della Formazione per l'organizzazione della formazione di attività formative in ambito portuale supporto operativo, agli uffici della Formazione per l'organizzazione di attività formative in ambito portuale. Durata 2020

3) supporto operativo, agli uffici della Formazione per l'organizzazione della formazione di attività formative interne – protocollo forMARE. Durata 2020

5) Supporto alla gestione amministrativa e finanziaria dei progetti IT-FR MARITTIMO: MON ACUMEN, GRAMAS, GNL FACILE, MOBIMART, EASYLOG. Durata 2019/2022

➤ **ALTRE ATTIVITA'**

Nel corso dell'esercizio si sono sviluppati rapporti con soggetti diversi dai soci ed in particolare ARPAT e Regione Toscana sulle attività sotto indicate:

- 1) Assistenza tecnica e supporto alla gestione documentale e rendicontazione del Progetto STRATEGIA MARINA per ciascuna annualità relativo ai POA 2018-2019-2020 (da A.R.P.A.T.)
- 2) Servizio di organizzazione di giornate di training manageriale (Componente T.2.2.1) quale servizio di accompagnamento a nuove pratiche inerenti figure professionali collegate al comparto agroalimentare nell'ambito del progetto OPERA PC IFM 2014-2020 (da Regione Toscana). Durata 2020

- 3) Servizio di supporto e assistenza tecnica finalizzato a rafforzare l'Istruttoria di Ammissibilità dei Tirocini non curriculari (da Regione Toscana). Durata 2020-2021
- 4) Servizi relativi all'orientamento specialistico con bilancio di competenze nell'ambito del progetto "Una programmazione interistituzionale condivisa, tramite azione interattiva di sistema, con progetti formativi, opportunità lavorative ed inclusione sociale delle persone in esecuzione penale" finanziato da Cassa Ammende (da Regione Toscana). Durata 2020-2021

➤ **NUOVE PROPOSTE PROGETTUALI**

Nel corso dell'esercizio Provincia di Livorno Sviluppo ha presentato diversi progetti in qualità di capofila o di partner:

- Proposta progettuale nell'ambito dell'avviso pubblico Erasmus+ Key Action 3 "Collaborative simulation supported centres of maritime vocation excellence" - capofila Norges Teknisknaturvitenskapelige Universitet NTNU;
- Proposta progettuale nell'ambito dell'Avviso pubblico Erasmus+ Key Action 2: Partenariati Strategici per lo Scambio di Buone pratiche – Progetto "Smart Seniors Spreading EU Values - EU SENIORS" - capofila Provincia di Livorno Sviluppo srl;
- Proposta progettuale nell'ambito dell'Avviso pubblico Erasmus+ Key Action 2: "Reinforcing the Attractiveness of uNderwater Cultural HeRitage in history and culture education for students – ANCHOR" - capofila Fundacja Rozwoju Edukacji Spatia;
- Proposta progettuale nell'ambito dell'Avviso pubblico Erasmus+ Key Action 2: "Best Practices for Training of Senior Service Workers" - capofila ACZ.

Questi programmi, pur ciascuno con la sua specificità, condividono l'obiettivo comune di contribuire al rafforzamento delle azioni di sviluppo e di inclusione sociale che possono essere così realizzate sul nostro territorio da un organismo di diritto pubblico, quale è la nostra società, in grado di offrire gratuitamente ai cittadini interessati delle opportunità formative, di collaborazione e scambio.

**RISPETTO DELLA NORMATIVA E DEGLI INDIRIZZI DEL SOCIO PROVINCIA DI LIVORNO:**

Si da atto che, in linea con quanto previsto dall'**art. 16, comma 3 del D.Lgs. 175/2016** e nell'**art.4 comma 2** dello Statuto societario, oltre l'80% del fatturato è effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dal socio Provincia di Livorno.

Conformemente con quanto previsto dall'**articolo 19, co. 5, del D.Lgs. 175/2016**, così come modificato dal D.Lgs. 100/2017, il socio Provincia di Livorno, ha proceduto all'attribuzione di **indirizzi gestionali** finalizzati al contenimento del complesso delle spese di funzionamento. Con Deliberazione del Consiglio Provinciale n.35 del 27.09.2019 il Socio Provincia di Livorno ha approvato il Documento unico di Programmazione all'interno del quale sono previsti gli indirizzi di carattere gestionale attribuiti a Provincia di Livorno Sviluppo srl per il periodo 2020-2022. La Società ha provveduto a recepire suddetti indirizzi con determina n.40/2019

Tutto ciò premesso, per il triennio 2020-2022 la società dovrà svolgere la propria gestione garantendo il rispetto degli indirizzi attribuiti dal socio Provincia di Livorno:

1. la realizzazione di un risultato economico annuale non negativo;
2. di non procedere ad assunzioni, a qualsiasi titolo, in presenza di squilibri gestionali o di risultati di esercizio negativi, se non nel caso in cui il correlato costo aggiuntivo sia compensato da un maggior ricavo, atto a migliorare il predetto risultato economico di esercizio;
3. di non procedere ad assunzioni a tempo indeterminato, fatta salva la possibilità di dare piena copertura al personale a tempo indeterminato cessato negli esercizi 2018 e successivi;
4. che il rapporto annuale (a valere per ogni esercizio del triennio di riferimento) tra la voce "costo del personale" (voce B9 del CE) e la somma dei ricavi delle vendite e della prestazioni (voce A1 del CE) con gli altri ricavi e proventi (voce A5 del CE) non sia superiore al risultato di predetto rapporto nell'esercizio 2018 (tenuto conto che la predetta voce B9 è da computare, per gli esercizi successivi al 2018, al netto del costo ascrivibile agli intervenuti incrementi del CCNL di riferimento);
5. che il rapporto annuale (a valere per ogni esercizio del triennio di riferimento) tra la sommatoria delle voci di costo B6, B7, B8, B9, B14 del CE e la somma dei ricavi delle vendite e della prestazioni (voce A1 del CE) con gli altri ricavi e proventi (voce A5 del CE) non sia superiore al risultato di predetto rapporto nell'esercizio 2018;
6. che la gestione delle risorse destinate alla contrattazione di secondo livello sia finalizzata al contenimento del costo del personale come indicato al punto 4;
7. che il totale della voce "Totale costi della produzione" (voce B del Conto Economico) per ogni esercizio del triennio di riferimento dovrà essere uguale o inferiore al valore della stessa voce indicata nel bilancio al 31/12/2018; fatto salvo il caso in cui l'eventuale incremento della voce A del Conto Economico (Totale Valore della Produzione) sia pari o superiore all'incremento contabilizzato nella voce B del Conto Economico, con riferimento per entrambi i valori all'esercizio 2018.

In relazione a suddetti indirizzi si conferma che:

1. Il bilancio di esercizio 2020 ha raggiunto un risultato positivo;
2. la società non ha proceduto nel corso dell'esercizio 2020 ad assunzioni di qualsiasi tipo;
3. la società non ha proceduto ad alcuna assunzione a tempo indeterminato. Si segnala che nel corso del 2020 la società ha visto ridursi il numero dei dipendenti a causa di due dimissioni ed un pensionamento. Dato che il carico di lavoro complessivo della società non si è ridotto, si rende necessario poter disporre di uno staff adeguato ai carichi lavorativi presenti e futuri. Per tali motivi la società ha predisposto un avviso pubblico di selezione in linea con le norme in materia e con il proprio Regolamento di reclutamento di personale al fine di stilare una graduatoria da cui attingere per garantire il turnover;
4. il rapporto annuale 2020 tra la voce "costo del personale" (voce B9 del CE) e la somma dei ricavi delle vendite e della prestazioni (voce A1 del CE) con gli altri ricavi e proventi (voce A5 del CE) è pari a 0,48 e pertanto non superiore al risultato di predetto rapporto nell'esercizio 2018 (pari a 0,62);
5. il rapporto annuale tra la sommatoria delle voci di costo B6, B7, B8, B9, B14 del CE e la somma dei ricavi delle vendite e della prestazioni (voce A1 del CE) con gli altri ricavi e proventi (voce A5 del CE) del bilancio 2020 è pari a 0,87 e quindi non superiore al risultato di predetto rapporto nell'esercizio 2018 (pari a 1,22);
6. non rileva
7. il totale della voce "Totale costi della produzione" (voce B del Conto Economico) per l'esercizio 2020 è pari ad € 1.223,076 e quindi inferiore al valore della stessa voce indicata nel bilancio al 31/12/2018 (pari ad € 1.267.397).

**ADEMPIMENTI PREVISTI DALL ART. 1, COMMA 125 E SS., LEGGE N. 124/2017 - LEGGE ANNUALE PER IL MERCATO E LA CONCORRENZA**

In ottemperanza di quanto disposto in tema di obblighi di pubblicità e di trasparenza si è provveduto a pubblicare nella nota integrativa del bilancio di esercizio gli importi relativi a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni.

Analoga tabella riepilogativa è di seguito pubblicata.



**Adempimenti art. 1, comma 125 e ss., legge n. 124/2017**

**PROVINCIA DI LIVORNO SVILUPPO**

CF RICEVENTE	SOGGETTO EROGANTE	CF EROGANTE	SOMMA INCASSATA	DATA DI INCASSO	CAUSALE
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 50.163,93	28-gen-20	Orientando
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 55.737,70	06-feb-20	SIRSS 14354
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 39.000,00	06-feb-20	LLPP 2018
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 13.000,00	13-feb-20	MUSEO 14355
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 9.723,60	27-feb-20	Verifica elenco Beni Mobili
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 10.000,00	02-mar-20	Osservatorio Trasporti 14346
01334410493	ADSP	92130540492	€ 5.695,08	23-mar-20	SIGNAL TRIPLO
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 13.969,77	31-mar-20	Threet
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 16.000,00	06-apr-20	MUSEO 14355
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 49.281,97	30-apr-20	MA.RE
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 12.000,00	07-mag-20	LOSE+
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 2.308,48	12-mag-20	QUALIPORTI
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 45.500,00	12-mag-20	SAPE
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 14.159,83	14-mag-20	MOBIMART
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 31.443,48	14-mag-20	MED NEW JOB
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 10.000,00	05-giu-20	Osservatorio Trasporti 14346
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 12.200,00	05-giu-20	Osservatorio Trasporti 1834
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 13.014,55	12-giu-20	SEDRIPORT
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 12.297,45	03-lug-20	Riordino documentale
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 28.914,19	03-lug-20	LLPP 14365
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 55.737,70	03-lug-20	SIRSS 14354
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 15.836,06	03-lug-20	MUSEO 14355
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 4.098,36	15-lug-20	Gritaccess
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 12.200,00	30-lug-20	Osservatorio Trasporti 1834
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 13.609,79	30-lug-20	Osservatorio Trasporti 1834
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 10.000,00	31-lug-20	Osservatorio Trasporti 14346
01334410493	ADSP	92130540492	€ 7.398,36	03-ago-20	Mon Acumen
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 3.448,00	07-ago-20	E_BussED
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 1.147,06	13-ago-20	Ebussed
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 61.475,41	17-ago-20	Museo 1835
01334410493	REGIONE TOSCANA	01386030488	€ 50.210,90	15-set-20	I.PRO.CULTURA
01334410493	REGIONE TOSCANA	01386030488	€ 4.889,70	30-set-20	Tirocini non curricolari
01334410493	INAPP	80111170587	€ 138.081,60	01-ott-20	MaQuam
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 28.694,05	07-ott-20	Riordino documentale
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 14.160,06	14-ott-20	MOBIMART

01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 2.287,84	14-ott-20	QUALIPORTI
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 51.176,88	16-ott-20	MED NEW JOB
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 6.000,00	20-ott-20	LOSE+
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 54.900,32	27-ott-20	MA.RE
01334410493	INDIRE	80030350484	€ 37.426,00	27-ott-20	Smart Seniors
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 55.737,70	28-ott-20	SIRSS 14354
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 17.683,43	20-nov-20	LLPP 14365
01334410493	ADSP	92130540492	€ 6.960,60	26-nov-20	PORT SKILLS
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 6.557,38	30-nov-20	OPEN EYE
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 31.000,00	30-nov-20	Fiori di Controvirole
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 9.886,10	02-dic-20	Rendiconto uso locali
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 24.418,03	22-dic-20	SAPE
01334410493	Provincia di Livorno	80011010495	€ 3.257,14	22-dic-20	Modì
01334410493	REGIONE TOSCANA	01386030488	€ 33.900,00	22-dic-20	OPERA

## **ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

### **Ricavi**

Il fatturato complessivo ammonta a euro 792.640 evidenziando rispetto al precedente esercizio una variazione negativa dei ricavi di euro 66.239. Il Valore della produzione ammonta ad euro 1.255.828 1.307.365 con un decremento di euro 51.537 rispetto all'esercizio precedente.

### **Costi**

I costi di produzione sostenuti ammontano ad euro 1.223.076.

### **Indicatori di risultato**

Gli indicatori di risultato consentono di comprendere la situazione, l'andamento ed il risultato di gestione della Società.

Gli indicatori di risultato presi in esame saranno gli indicatori finanziari di risultato.

Questi, saranno misure quantitative che riflettono i fattori critici di successo della società e misurano i progressi relativi ad uno o più obiettivi.

### Indicatori finanziari di risultato

Con il termine indicatori finanziari di risultato si definiscono gli indicatori di prestazione che vengono “costruiti” a partire dalle informazioni contenute nel bilancio e possono essere suddivisi in:

- indicatori reddituali;
- indicatori finanziari;
- indicatori economici;
- indicatori di solidità;
- indicatori di liquidità.

### Indicatori reddituali

Nella tabella che segue si riepilogano gli indicatori desumibili dalla contabilità generale che sono in grado di arricchire l’informativa già contenuta nei prospetti di bilancio.

L’analisi dello sviluppo di tali indicatori evidenzia il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della società.

Descrizione indice	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Fatturato	792.640	858.879	726.992
Valore della produzione	1.255.828	1.307.365	1.302.402
Risultato prima delle imposte	33.021	38.962	35.152

Di seguito vengono riportati i seguenti margini intermedi di reddito.

Descrizione indice	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Margine operativo lordo (MOL o EBITDA)	53.743	64.574	68.506
Risultato operativo (EBIT)	32.752	45.153	46.177
Reddito Lordo	33.021	38.962	35.152
Reddito Netto	21.843	25.795	21.547

### Indicatori finanziari

Per verificare la capacità della società di far fronte ai propri impegni, è necessario esaminare la solidità finanziaria della stessa. A tal fine, è opportuno rileggere lo Stato

Patrimoniale civilistico secondo una logica di tipo “finanziaria”. Di seguito viene riportato lo schema di Stato Patrimoniale finanziario:

<b>STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO</b>			
Imm. immateriali	829	Capitale sociale	76.500
Imm. materiali	58.914	Riserve	620.207
Imm. Finanziarie	0	Fondi rischi	0
<b>Attivo fisso</b>	<b>59.743</b>	<b>Mezzi propri</b>	<b>696.707</b>
Magazzino	170.452	Trattamento fine rapp.	313.544
Liquidità differite	380.675		
Liquidità immediate	1.075.686		
<b>Attivo corrente</b>	<b>1.615.621</b>	<b>Passività consolidate</b>	<b>313.544</b>
		Debiti a breve	339.007
		Ratei e Risconti	326.106
		<b>Passività correnti</b>	<b>665.113</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>1.675.364</b>	<b>Capitale finanziamento di</b>	<b>1.675.364</b>

### Indicatori economici

Nella tabella che segue si riepilogano alcuni dei principali indicatori economici utilizzati per misurare le prestazioni economiche:

<b>Descrizione indice</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>ROE netto</b> - (Return on Equity)	3,13%
<b>ROI</b> - (Return on Investment)	1,95%
<b>ROS</b> - (Return on Sales)	4,13%

### **Indicatori di solidità**

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

Tale capacità dipende da:

- modalità di finanziamento degli impieghi a medio-lungo termine;
- composizione delle fonti di finanziamento.

Con riferimento al primo aspetto, considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

<b>Descrizione indice</b>	<b>31/12/2020</b>
Margine primario di struttura	636.964
Quoziente primario di struttura	11,66
Margine secondario di struttura	950.508
Quoziente secondario di struttura	16,90

Con riferimento al secondo aspetto, vale a dire la composizione delle fonti di finanziamento, l'indicatore principale è il seguente:

<b>Descrizione indice</b>	<b>31/12/2020</b>
Quoziente di indebitamento complessivo	1,40

### **Indicatori di liquidità**

Scopo dell'analisi di liquidità è quello di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel breve, cioè di fronteggiare le uscite attese nel breve termine (passività correnti) con la liquidità esistente (liquidità immediate) e le entrate attese per il breve periodo (liquidità differite).

Considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

<b>Descrizione indice</b>	<b>31/12/2020</b>
Margine di disponibilità	950.508
Quoziente di disponibilità	2,42
Margine di tesoreria primario	410.573
Quoziente di tesoreria primario	1,61

### **Informazioni sui principali rischi ed incertezze**

In questa parte della presente relazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, i sottoscritti intendono rendere conto dei rischi, intendendo per tali quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguimento degli obiettivi aziendali, e che quindi ostacolano la creazione di valore.

I rischi presi in esame sono quelli finanziari.

### **Rischi finanziari**

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, punto 6-bis, si attesta che nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento la società ha adottato criteri di prudenza e di rischio limitato e che non sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo.

La società, inoltre, non ha emesso strumenti finanziari e non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati.

### **ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

All'attività di direzione e coordinamento è preposta la "Provincia di Livorno" con la quale intercorrono normali e continui rapporti di informazione.

### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Ancora oggi il nostro Paese è colpito dalla pandemia Covid-19, per cui si è provveduto a prorogare quanto già realizzato nel 2020, in particolare il lavoro agile, e mantenere le misure di sicurezza per le attività da svolgere

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Nonostante l'emergenza Covid-19 verificatasi dopo la chiusura dell'esercizio, Provincia di Livorno Sviluppo è già in grado di prevedere un andamento di bilancio in linea con le sue funzioni di società strumentale, avendo in carico numerose attività avviate negli esercizi precedenti ed avendo già ricevuto carichi di lavoro dai soci ed essendo stata informata dai medesimi di riceverne ulteriori nel corso del 2021.

Come illustrato nella presente relazione, la Società ha inoltre presentato, nel corso del 2020 e dei primi mesi del 2021, progetti a valere su Programmi Comunitari, alcuni dei quali sono stati approvati, mentre per altri è attualmente in attesa delle relative valutazioni. L'azienda, pertanto, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. Come indicato nelle pagine precedenti, infatti, i servizi ed i progetti già in essere, oltre all'affidamento dei previsti ulteriori incarichi e/o l'approvazione di alcuni nuovi progetti, sono tali da garantire la continuità aziendale per l'anno 2021.

## **SEDI SECONDARIE**

La nostra società, oltre alla sede legale, non ha sedi secondarie.

## **CONCLUSIONI**

Signori Soci,

concludiamo la nostra relazione sottoponendo al Vostro esame per l'approvazione, il Bilancio della Società al 31.12.2020 costituito, ai sensi dell'art. 2423 C.C., dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa e redatto, avvalendosi della facoltà prevista dall'art.2435 bis C.C., in forma abbreviata.

Il documento presenta un utile di € 21.843,00 dopo avere effettuato ammortamenti ordinari per € 19.365,00 ed accantonato imposte a carico dell'esercizio per € 11.178,00.

Il raggiungimento di tale utile risulta in linea con le finalità di una società strumentale di Enti Pubblici che opera prevalentemente nella gestione di servizi pubblici non lucrativi di competenza istituzionale che i Soci le affidano che secondo criteri di oculata gestione delle risorse pubbliche devono essere gestiti garantendo efficacia ed efficienza, ed in attività finanziate dal FSE o altri Fondi Comunitari che, come è noto, non consentono realizzazione

di utili, ma solo la copertura delle spese per la realizzazione degli interventi.

La società non ha imprese controllate, collegate, né ha partecipazioni attive e passive con altre Società.

Signori Soci

Dopo averVi letto i documenti componenti il Bilancio, analizzatone le varie voci, illustrato la gestione passata e futura, riteniamo opportuno invitarVi a deliberare in ordine al risultato dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 proponendo di destinare l'utile d'esercizio conseguito di € 21.843,00 alla Riserva straordinaria.

Livorno, 6 maggio 2021

L'Amministratore Unico

PAOLO NANNI